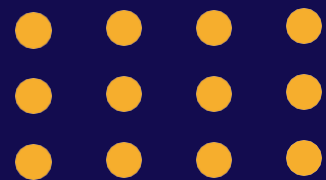


## Управление инновациями и трансфер технологий в условиях импортозамещения



# Нормативное регулирование Инновационной деятельности в организации

**ИДЕЯ**

**РАЗРАБОТКА**

**ПРОИЗВОДСТВО**

**МАРКЕТИНГ**

**ПРОДАЖИ**

## Уровень 1. ОРГАНИЗАЦИЯ

Лицо/Орган, принимающий решение – куда идем

Положение об НТС  
Стратегия Организации (зафиксировать, что и как создаем и продаем)

## Уровень 2. ПРОЕКТ

Руководитель проекта, отдел ИС, ЦТТ

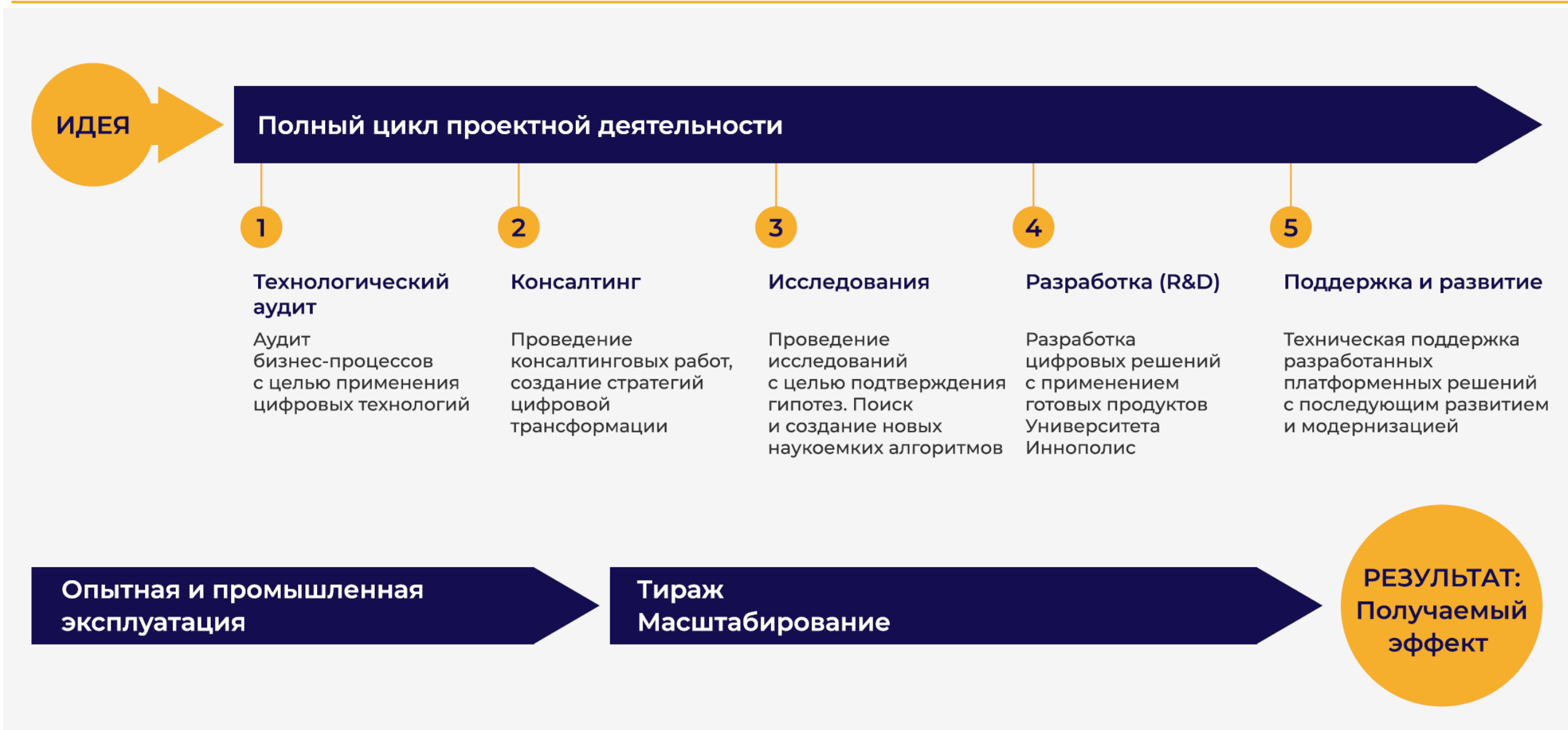
Политика по интеллектуальной собственности  
Положение о Комиссии по ИС  
Регламенты по защите РИД  
Шаблоны договоров

## Уровень 3. РАЗРАБОТКА

РП, Разработчики, отдел ИС, ЦТТ

Положение о вознаграждении  
Механизм передачи прав (планы по коммерциализации)

**ПРОДУКТ**



- Региональная/гос. поддержка
- Гибкое управление проектом
- Продуктовый подход (продукт/услуга/технология)
- **Внутренние KPI по продажам**
- **Бизнес подход**
- **Маркетинг, PR**

**ПРОДУКТ ≠ РИД**  
**ИС – механизм коммерциализации**

**Продукт-Услуга**  
Когда точно знаешь:

- ✓ Компетенции
- ✓ Команда
- ✓ Ресурсы
- ✓ Экономическая целесообразность

Примеры:  
Консалтинг  
Аудит

**Продукт-Технология**  
Когда точно знаешь:

- ✓ УГТ
- ✓ Команда
- ✓ Ресурсы
- ✓ Экономическая целесообразность
- ✓ Как отслеживать результат

Примеры:  
B2B  
(Заказные НИОКР)  
B2G (гранты)

**Продукт-Продукт**  
Когда точно знаешь:

- ✓ Стратегия коммерциализации
- ✓ Защита РИД
- ✓ Ресурсы

Примеры:  
B2B, B2C (для ПО)  
B2B, B2C – для образовательных программ

Все планы по патентованию складываются из:

- Планируемые к коммерциализации продукты
- Планируемые к коммерциализации технологические направления (для заказных работ или создания новых компаний)

# Показатели зрелости инновационной деятельности (для продуктовой стратегии)

Тип решения	Наименование реестра	Показатель
ИТ продукт	Единый реестр российских программ для ЭВМ и баз данных	Кол-во
Техническое решение (устройства)	Реестр российской промышленной продукции	Кол-во
ПАК	Реестр российской промышленной продукции + Единый реестр российских программ для ЭВМ и баз данных	Кол-во
Все типы решений	Отраслевая сертификация (мед. изделия, информационная безопасность и тд)	Кол-во

## Типовые вопросы от заказчиков (тендерные процедуры):

- 1) сколько, каких решений в реестрах Минцифры, Минпромторга
- 2) сколько внедрений (судят по заключенным ЛД, пресс-релизам, благодарственные письма)
- 3) сколько РИД, относительно к интересующей технологии (важен учет РИД по технологиям)

Марина Абдрахманова

Руководитель Межотраслевого центра трансфера технологий

АНО ВО «Университет Иннополис»

Тел.: +79872625271

E-mail: [m.abdrakhmanova@innopolis.ru](mailto:m.abdrakhmanova@innopolis.ru) E-mail (ЦТТ): [iu.ctt@innopolis.ru](mailto:iu.ctt@innopolis.ru)

Сайт: <https://ipservices.innopolis.university/>



