

ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ НИОКР

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

АНИСИМОВА М.И.

ОКТАБРЬ 2022



ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ НИОКР В ПЕРИМЕТРЕ «ГАЗПРОМ НЕФТИ»

1. Целевые показатели по оценке потенциала, в том числе технологического
2. Тех. потребности и тех. возможности
3. Стратегии развития активов и регионов присутствия
4. Технич. политика

Технологический бизнес-вызов

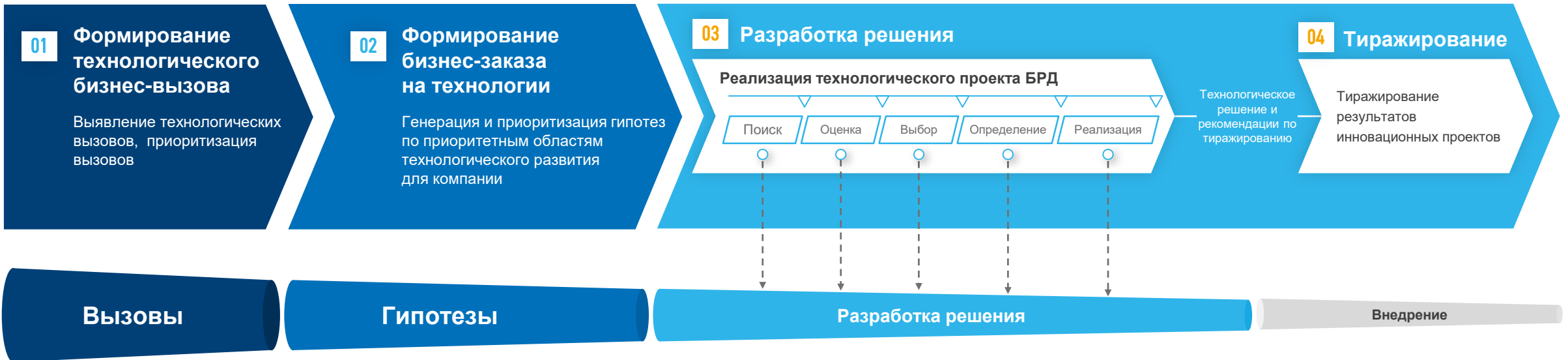
Запрос на создание решения в области технологического развития, имеющей наибольшие перспективы улучшения экономических показателей портфеля проектов Компании

«Необходимо снизить CAPEX бурения на 8%, это повысит NPV на 100 млрд руб.»

Бизнес-заказ на технологии

Заказ на разработку решения в перспективной области технологического развития, имеющей конкретную технологическую гипотезу и экономическую оценку

«Необходимо разработать технологическое решение по снижению OPEX на 4% за счет применения новых установок сепарации по принципу ..., за 3 года и менее чем за 400 млн руб.»



▶ - переход на каждый следующий этап сопровождается утверждением на Комитете по технологиям и Инвестиционном комитете пилотного ДО

ПРИ ПРИОБРЕТЕНИИ ТЕХНОЛОГИЙ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ НЕСКОЛЬКО СХЕМ

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

01

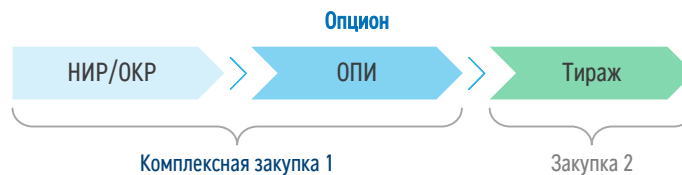
Конкурентная закупка НИР/ОКР с опционами на ОПИ и тираж (с раскрытием в зависимости от результатов каждого этапа)



02

Конкурентная закупка НИР/ОКР с опционом на ОПИ

Далее – закупка тиража с предоставлением подрядчику лицензии



03

Проведение 3 отдельных процедур закупки: НИР/ОКР, ОПИ и тиражной партии



ГОТОВОЕ РЕШЕНИЕ

04

Конкурентная закупка только ОПИ с опционом на тираж (Применимо если НИР/ОКР ранее выполнен подрядчиком самостоятельно)



05

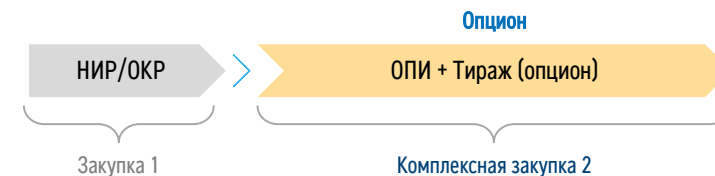
Конкурентная закупка ОПИ отдельно и отдельно тиражной партии



НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

06

Конкурентная закупка НИР/ОКР. Далее – Конкурентная закупка только ОПИ с опционом на тираж



ПРИМЕР ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ НИР, НИОКР (НАУЧНОЕ ОКРУЖЕНИЕ, ВУЗЫ)

Форма закупки

- Открытый двухэтапный конкурентный отбор
- Балльная методика оценки победителей (60% стоимость / 40% техника)
- Предварительное ранжирование участников с использованием совокупного Индекса Хирша: 30% лучших могут претендовать на большие лоты, 70% лучших могут претендовать на малые лоты

Лотирование

- **Всего 10 лотов (2 корзины)**
- 3 больших – по 1,5 млрд. руб.
- 7 малых – по 0,7 млрд. руб.

Выбор победителя, правила распределения лотов

- Логика распределения лотов: один лот в «одни руки» начиная с больших по объему
- Выбор в соответствии с балльной методикой оценки

Срок договора

- 10 лет

Особенности договора и ТЗ

- Нетиповая форма договора
- ТЗ содержит максимально возможный перечень направлений и тематик работы НТЦ (15 фундаментальных направлений)
- Индексируемые единичные расценки по ставкам специалистов
- Регулярная ОЭДК подрядчиков

Открытая форма отбора для создания конкурентной среды и возможности участия всех ВУЗов. В отборе была собрана консолидированная потребность всех подразделений НТЦ по сектору услуг НИР. НИОКР, оказываемых ВУЗами

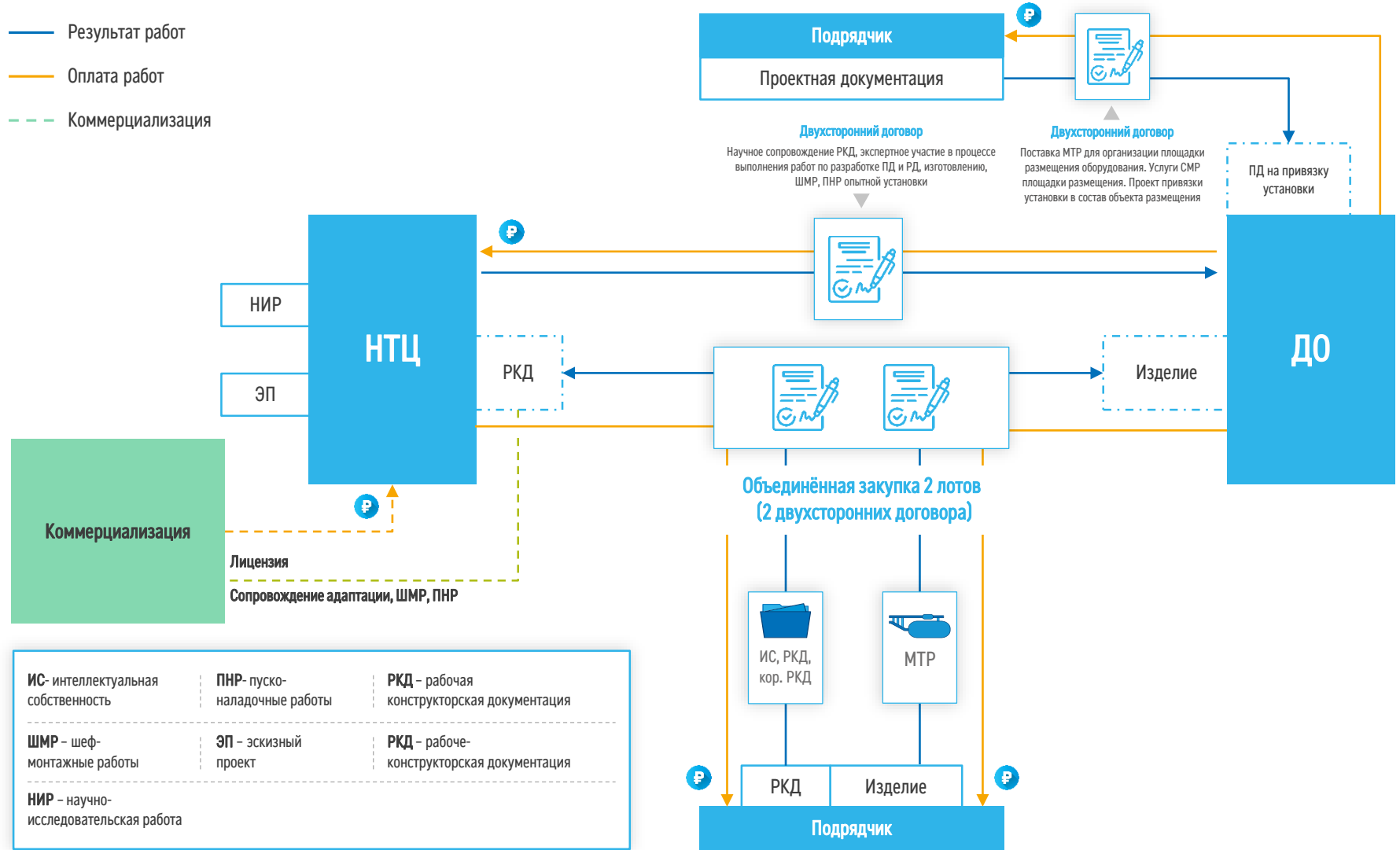
При таких размерах лотов для максимального числа ВУЗов (потенциальных участников) работает правило, что объем закупок «Газпромнефть НТЦ» составляет от 10%-40% в общем объеме закупок по научно-исследовательской деятельности. Это гарантирует заинтересованность подрядчика и обеспечение ГПН всеми необходимыми ресурсами, но и не позволяет стать доминирующим заказчиком в портфеле ВУЗа

Максимальное и разнообразное наполнение портфеля подрядчиков. В балльной методике в качестве подкритериев оценки помимо индекса Хирша анализировалось количество персонала участника с требуемыми компетенциями, опыт реализации проектов НИОКР/ОКР с TRL выше 5 и опыт работ с крупными коммерческими заказчиками

Будет осуществляться мониторинг освоения средств, индексация расценок

Нетиповая форма договора учитывает все особенности, заложенные в логику закупочной процедуры
Управление потребностью на уровне заказ-нарядов
От появления потребности до начала работ – 2-3 недели

ПРИМЕР ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОГОВОРА БУДУЩЕЙ ВЕЩИ НА ПРИМЕРЕ СЕПАРАТОРА НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ



- 1 Два заказчика: НТЦ и «Славнефть-Мегионнефтегаз»
- 2 Связанные договорные документы
- 3 Одна централизованная закупочная процедура
- 4 Единый подрядчик на выполнение НИОКР и поставку оборудования