

# Университетские венчурные фонды (важные аспекты)

Михаил Цыганков, НАТТ

июнь, 2023

# Фонд: что важно?

- **Области инвестирования и место в экосистеме университета**
  - Компетенции и сильные исследовательские подразделения университета + **рыночные возможности**
- **Объем фонда и условия для инвесторов**
  - Множество небольших инвестиций посевной стадии
  - Привлечение состоятельных выпускников в число инвесторов и технологических партнеров
- **Опытная и сравнительно большая команда**
  - Т.к. большой портфель ранних проектов
  - Высокий % за управление
- **Инвестиционные критерии и процесс**
  - Инвест. критерии фонда гармонизированы с другими подразделениями (ЦТТ, инкубатор, стартап-студия, и др.)
  - Инвестиционный комитет включает независимых участников, с инвестиционным опытом
- **Комплексная оценка потока проектов**
  - Обеспечение корректной и независимой от инициаторов проекта экспертизы
- **Большой пул наставников в экосистеме университета**
  - Особенно важно для проектов ранних стадий (проектные команды без предпринимательского опыта)
- **Дисциплина и отчетность**
  - Работа в соответствии со стратегией и мандатом фонда
  - Регулярная переоценка портфеля и информирование инвесторов о состоянии дел

# Проекты в портфель: что важно?

- **Принадлежность к университету и соответствие стратегическим целям фонда**
  - Трансфер технологий и коммерциализация университетских разработок и компетенций
- **Уникальность, инновационность и рыночный потенциал**
  - «Not invented here» syndrome
  - Корректная оценка рынка, конкурентных преимуществ и перспектив роста
- **Команда и ее возможности**
  - Необходимые компетенции, опыт, связи: технологии и бизнес
- **Интеллектуальная собственность и защита**
  - В какой форме
  - Кому принадлежит
  - Есть ли обременения
- **Финансовая модель**
  - Обеспечение жизнеспособности бизнеса и масштабируемость
  - Возврат инвестиций за счет роста капитализации портфельных компаний
- **Риски**
  - Технологические, рыночные, финансовые, персонал
  - Проработка планов снижения рисков (преодоления последствий)