



Формирование портфеля разработок

Владимир Александрович Антонец

Москва, 2022



Различие между разработкой продуктов и разработкой технических решений

Что такое портфель разработок ?



Результат разработок =
новые знания в формате технических решений
+ рост технологических компетенций !

Что такое портфель разработок ?



**Портфель разработок – это
не сумма патентов и ноу-хау !**

Что такое портфель разработок ?



Почему ?

Разработка глазами авторов технических решений



Google

внутренность телевизора

1. Что у телевизора внутри? - Гильдия масте...
tv-remont.by

2. Схема современного LED телевизора | tab-tv.com
ru.tab-tv.com

3. Что у телевизора внутри? - Гиль...
tv-remont.by

4. Что у телевизора внутри? - Гильди...
tv-remont.by

5. Устройство и принцип работы LCD т...
rem-tv.net

6. Ремонт плазменных телевизор...
viktorkorolev.ru

7. Ремонт телевизора своими руками | ГарантЗ...
garantzelremont.ru

8. Инфо - Ремонт телевизоров в Волгограде
sites.google.com

9. Инфо - Ремонт телевизоров в Волгогр...
sites.google.com

10. Деньги из старого хлама (советский ТВ ...
xlom.ru

11. Ламповый телевизор: схема и почему ...

12. Старый советский ламповый телевиз...

13. Что у телевизора внутри? - Гильдия масте...
tv-remont.by

14. Инфо - Ремонт телевизоров в Волгограде
sites.google.com

15. Телевизор Teletech "29" суженн...

Разработка глазами потребителя



Google телевизор купить

Купить Телевизор Samsu...
mvideo.ru

Телевизор Samsung UE43...
mvideo.ru · В наличии

Телевизор Samsung UE32T5300AU 32" (202...
market.yandex.ru

Телевизор Sony KD-75XH9505 к...
scentre-vrn.ru · В наличии

Купить Телевизор LG 43U...
mvideo.ru · В наличии

Купить телевизор Samsung Телевизор ...
ozon.ru · Нет в наличии

Купить Телевизор LG 49UK62...
mvideo.ru · В наличии

Купить Телевизор Xiaomi Mi TV 4...
chita.shop.megafon.ru

Телевизор LED LG 43LM5500...
m.onlinetrade.ru · В наличии

Купить 32" (81 см) Телевизор LED Xiaomi...
dns-shop.ru · В наличии

Купить Телевизор LG NanoCel...
mvideo.ru

Купить телевизор Xiaomi M...
mi-shop.com

HD-телевизор Samsung UE24N45...

Купить Телевизор Samsun...

Купить Телевизор Xiaomi Mi TV ...

Телевизор LG 32LM6380PLC 32" (2021) – Те...

Телевизор Sony KD-55XH809...

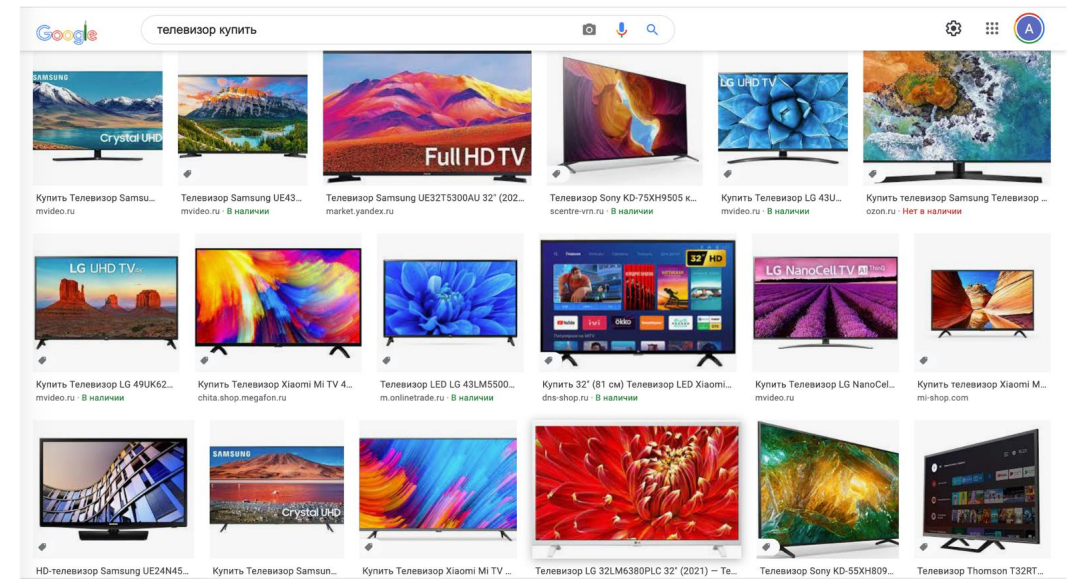
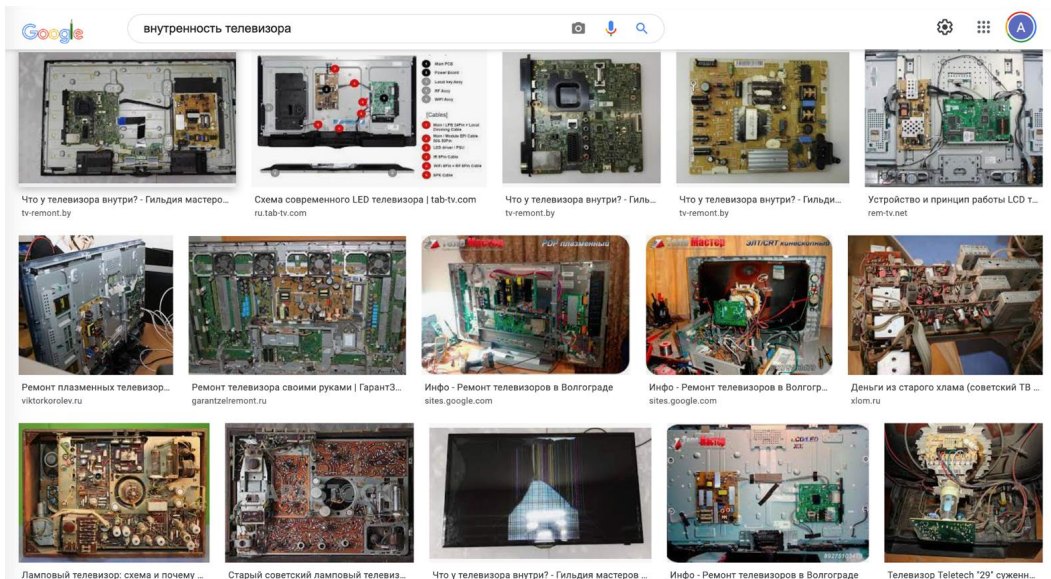
Телевизор Thomson T32RT...

Конвертация технических параметров в ценностное предложение для клиентов

технические отличия



выгоды потребителя



Что такое портфель разработок ?



**Портфель разработок - это сумма
ценностных предложений и ключевых компетенций**

Что такое ценностное предложение ?

Ценностное предложение – это сообщение потребителю о значимых для него выгодах, которые дают предлагаемые товар или услуга

Что такое ценностное предложение ?



Если продукт не приносит преимуществ или выгоды, то
потребитель его не купит

Значение формулы для потребителя



1. Позиционирует продукт в сознании потребителя
2. Позволяет принять решение о покупке или заказе

Значение формулы для инвестора



1. Позволяет проверить актуальность проекта
2. Позволяет принять решение об инвестировании

Значение формулы для разработчика



1. Дает целевую установку
2. Снижает риски невостребованности продукта

Конвертация технических параметров
в ценностное предложение для клиентов

Как конвертировать ?



Техническое отличие	Технологическое превосходство	Выгода клиента

Это трудная задача для разработчика

Цепочка «технические отличия – технологическое превосходство – выгода»



- Технические отличия **объективно** характеризуют продукт — что он из себя представляет, как он сделан, как он работает
- Технологическое превосходство - это **объективные** технологические преимущества
- Выгода - это **субъективно** воспринимаемые положительные последствия технологических преимуществ для клиента

Цепочка «технические отличия – технологическое превосходство – выгода»



- Технические отличия обеспечивают новизну и фиксируются в формуле изобретения
- Технологическое превосходство - возможная основа выгод
- Выгоды для потребителя – субъективная (!) польза

Цепочка «технические отличия –
технологическое превосходство – выгода»



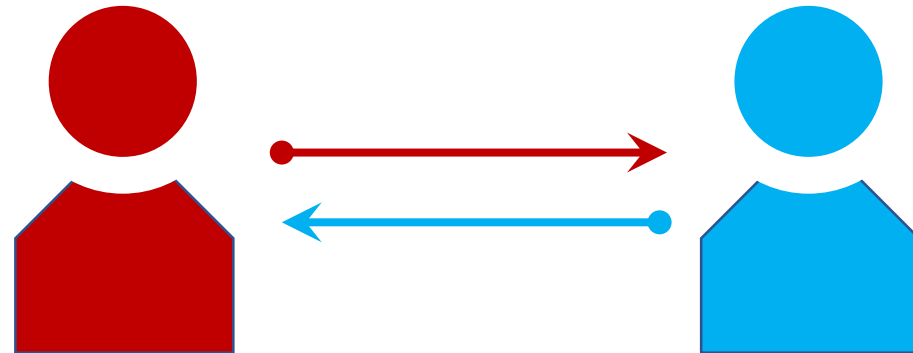
Конкурентное преимущество – это
признаваемая потребителем польза

Почему это трудно ?

1. Ограниченная рациональность мышления участников рынка – потребителей, разработчиков и инвесторов при принятии решений
2. Ментальные трансляционные барьеры
3. Отсутствие у научно-технических специалистов (ученых) знаний о рынке и опыта работы на нем.

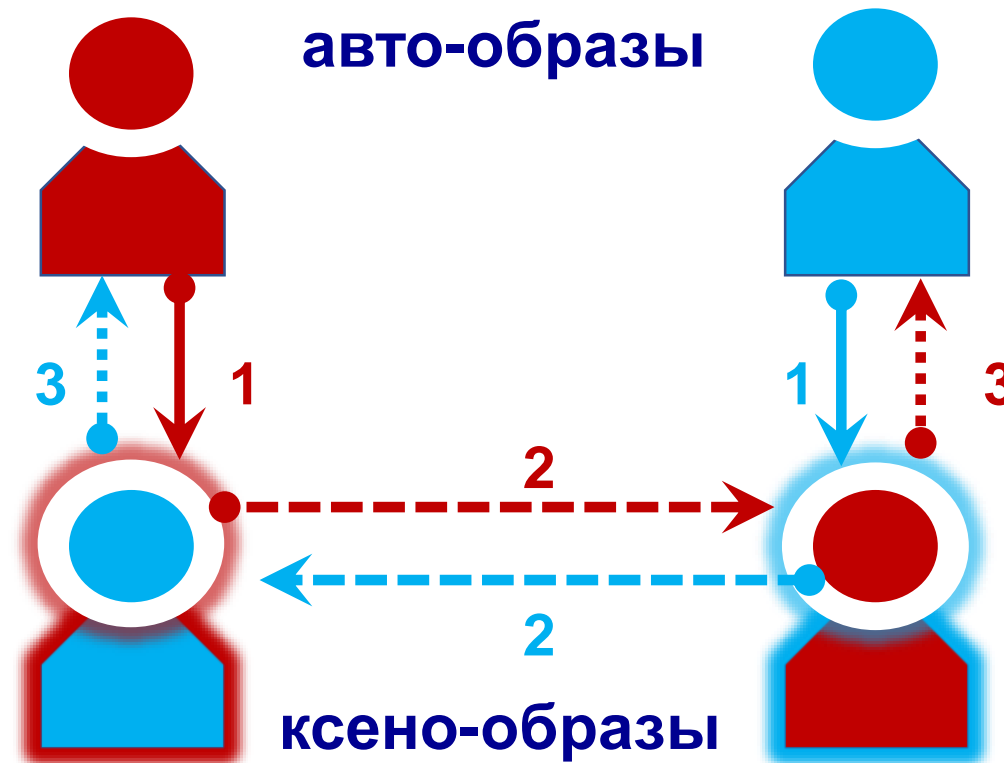
РАЗНИЦА КРИТЕРИЕВ УСПЕХА	
НА РЫНКЕ	В НАУКЕ / ТЕХНИКЕ
СОБСТВЕННОСТЬ	НОВИЗНА
ПОЛЬЗА И ВЫГОДА	ОРИГИНАЛЬНОСТЬ

Кто с кем разговаривает?



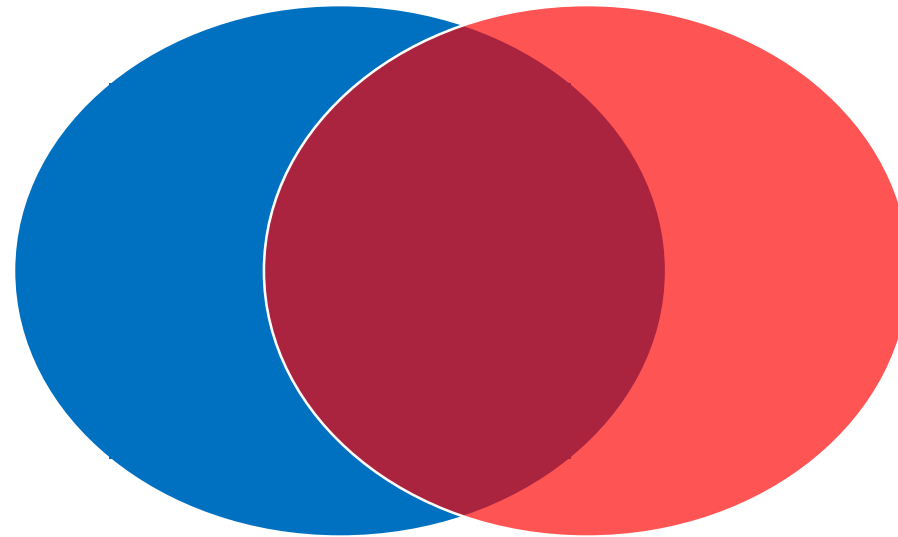
Кажется, что так !

Кто с кем разговаривает?



В действительности так!

Дьявол в деталях !



МЕНТАЛЬНЫЕ МИРЫ ДВУХ ЛЮДЕЙ

Как формировать ценностное предложение ?

Что такое ценностное предложение ?

Напоминание

Ценностное предложение – это сообщение потребителю о значимых для него выгодах, которые дают предлагаемые товар или услуга

Как формируют ценностные предложения ?



1. Составляют перечень возможных приложений разработки

Суммируют замыслы, стимулировавшие разработку, предложения рыночных экспертов и результаты мозгового штурма

Как формируют ценностные предложения ?



2. Ранжируют перечень возможных приложений разработки

Отсеивают нереалистичные предложения и выстраивают оставшиеся предложения в порядке убывания привлекательности, ориентируясь на здравый смысл и мнения экспертов.

Как формируют ценностные предложения ?



3. Выбирают предложение из верхней части списка

Дают продукту название, формулируют его назначение, сообщают о конкурентных преимуществах.

Как формируют ценностные предложения ?



4. Дают продукту название, формулируют его назначение, сообщают о конкурентных преимуществах.

Отвечают на вопросы «Как называется?» и «Что делает?»

Как формируют ценностные предложения ?



5. Объясняют связь между техническими отличиями и выгодой.

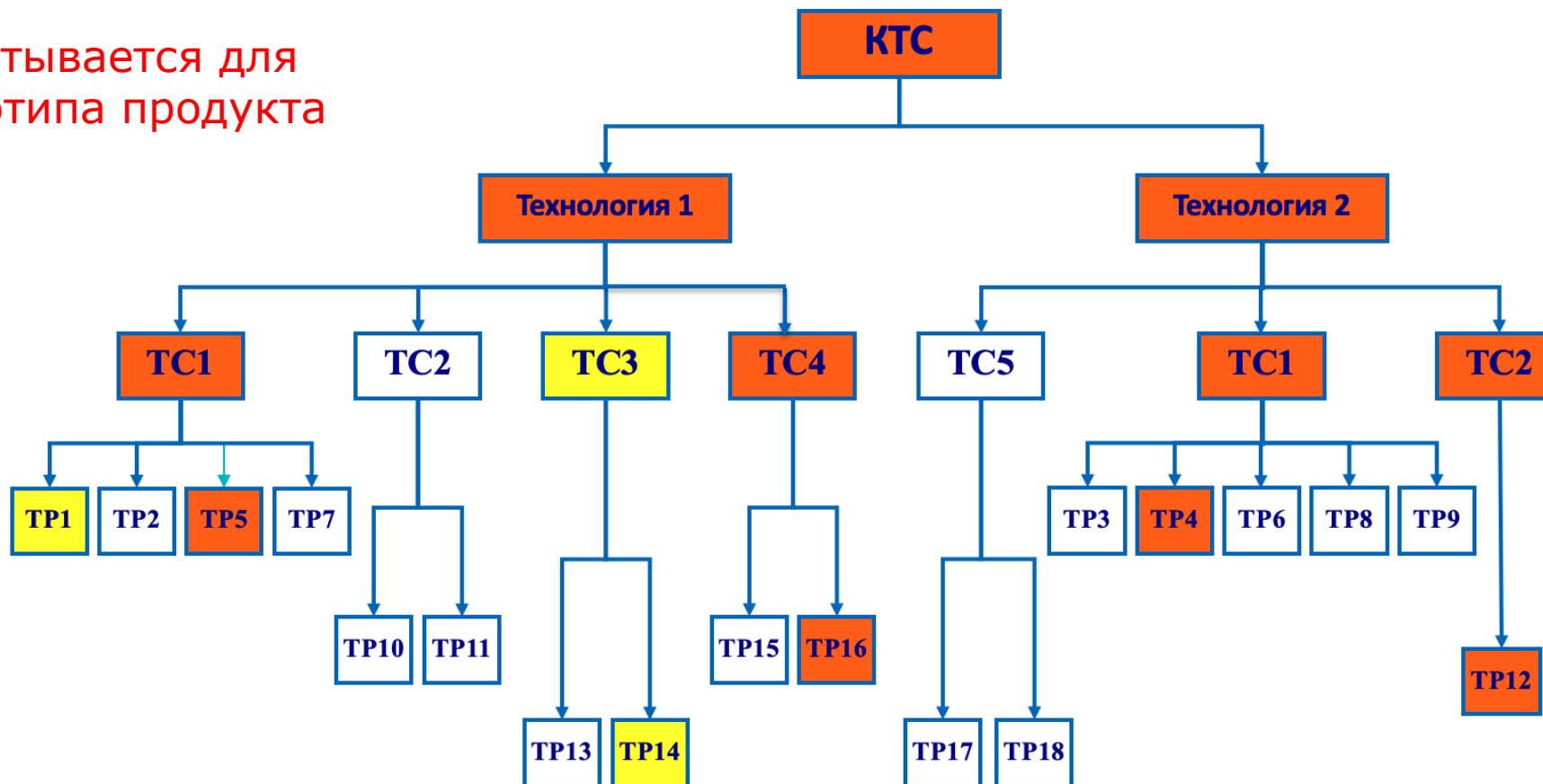
Цепочка «технические отличия –технологическое превосходство – выгода»

Как формируют ценностные предложения ?




6. Составляют схему общего технологического замысел производства продукта.

схема разрабатывается для
каждого прототипа продукта

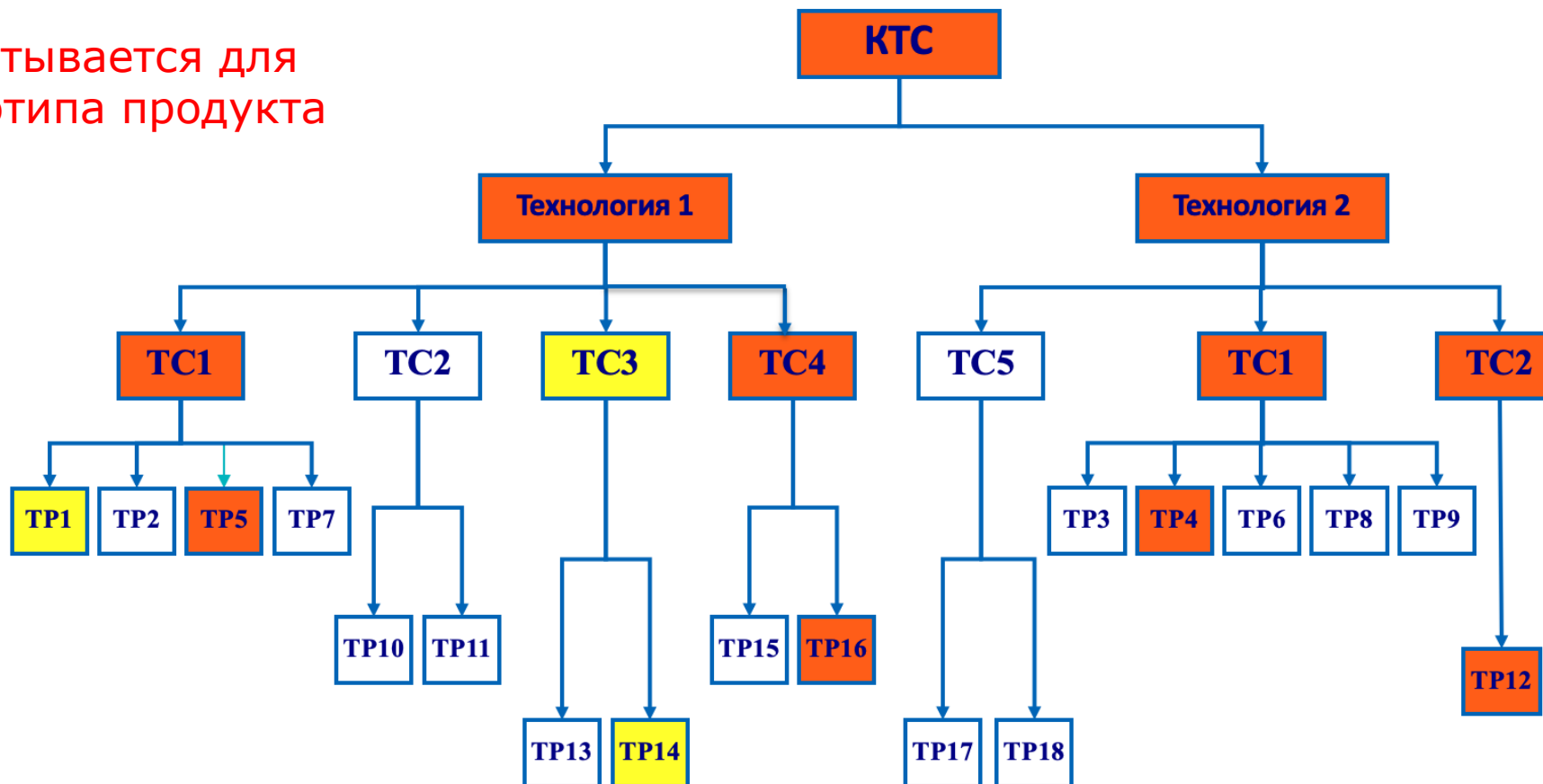


КТС – комплекс технических систем
ТС - техническая система
ТР – техническое решение


 контролируемые технические решения
и контролируемые через них технологии

Как выявлять ключевую компетенцию?

схема разрабатывается для
каждого прототипа продукта



КТС – комплекс технических систем
ТС - техническая система
ТР – техническое решение

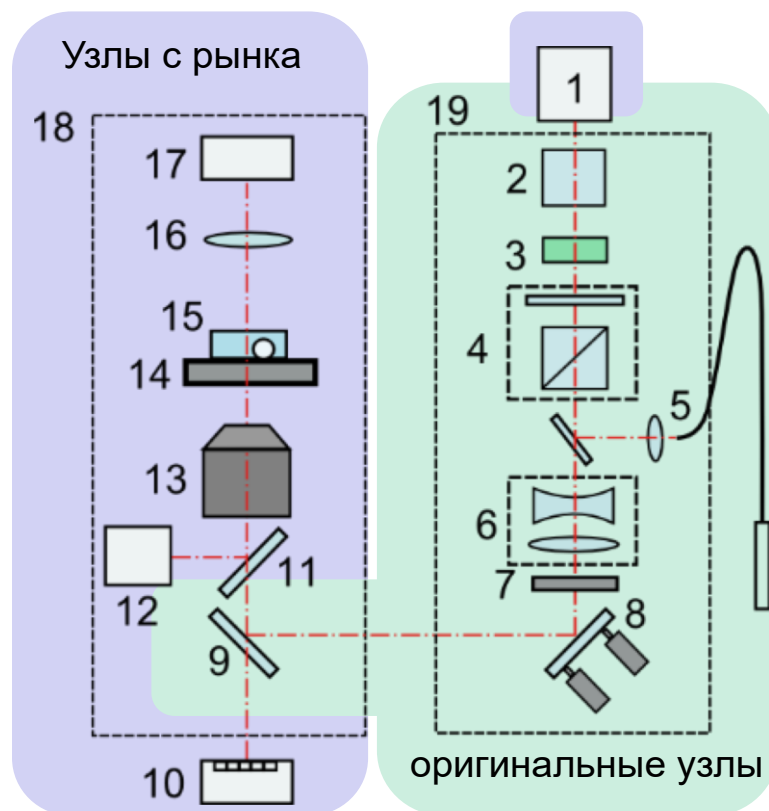
 контролируемые технические решения
и контролируемые через них технологии

Портфель прав на технические решения



Пример выявления ключевой компетенции

Инструмент для бесконтактной микрохирургии



1 — фемтосекундный лазер;

2 — узел селекции импульсов;

3 — генератор 2-й гармоники;

4 — ослабитель;

5 — волоконный выход;

6 — телескоп;

7 — электро-механический затвор;

8 — управляемое зеркало;

9 — лазерное зеркало;

10 — ПЗС-камера;

11 — флуоресцентное зеркало;

12 — металлогалогеновая лампа;

13 — объектив микроскопа;

14 — двух-координатный столик;

15 — биологический объект;

16 — конденсор;

17 — осветитель микроскопа;

18 — микроскоп;

19 — блок сопряжения

Спасибо за внимание!

Владимир Александрович Антонец

antonetsva@gmail.com

